

OPENBAAR



Memo (Forum / raad)

Aan : De gemeenteraad

Van : Het college van burgemeester en wethouders

Datum : 26 oktober 2017

Doel: : Informeren **Nummer toezegging:**

Onderwerp : Speerpunt Meer samen doen in de Cleantech Regio Stedendriehoek

Inlichtingen bij : Mieke Groters-Bronkhorst, team P3, 06 48495096

Inleiding

Met dit memo informeren wij u over de voortgang van het speerpunt 'Meer samendoen in de Cleantech Regio Stedendriehoek'.

Daarnaast ontvangt u bij dit memo het Onderzoeksrapport 'Positie van de gemeenteraad in de regio Stedendriehoek' met onder meer een verslag van uw ervaringen met regionale samenwerking binnen de Cleantech Regio Stedendriehoek. Graag bespreken wij op basis van de uitkomsten met u, welke verbeteringen gewenst zijn en wat daarvoor nodig is.

Inhoud

Voortgang speerpunt "Meer samendoen in de Cleantech Regio Stedendriehoek"

Dit speerpunt is één van de 6 speerpunten uit het focustraject dat we vorig jaar zijn gestart. Ons uitgangspunt is dat regionale samenwerking geen doel op zich is, maar bij moet dragen aan de realisering van inhoudelijke doelen van de 5 overige speerpunten uit ons focustraject.

Waarom Cleantech Regio Stedendriehoek?

In de Cleantech Regio Stedendriehoek werken we met 7 gemeenten, bedrijven en onderwijsorganisaties samen aan doelen op het gebied van:

- Economie en innovatie, energie en duurzaamheid en arbeidsmarkt (verminderen Co2 uitstoot, minder restafval en 4000 extra Cleantech banen in 2020)

- Bereikbaarheid en vervoer (verduurzamen mobiliteit, minder energieverbruik en uitstoot schadelijke stoffen, verbeteren bereikbaarheid, innovatie in mobiliteit),
- Leefomgeving en wonen (toekomstbestendige binnensteden en dorpskernen, versterken van de schone en groene leefomgeving).

Resultaten die we als regio hierbij realiseren, dragen bij aan onze doelen uit ons focustraject.

Regionale samenwerking buiten de Cleantech Regio Stedendriehoek.

Ook buiten deze regio werken we samen, bijvoorbeeld in een groter verband (de veiligheidsregio en de arbeidsmarktregio), een samenwerking met een enkele gemeente of met gemeenten in de Achterhoek op een enkel onderwerp als toerisme. Elke regionale samenwerking kent zijn eigen vorm, thema's en deelnemers. Dit speerpunt richt zich op de samenwerking op basis van de gemeenschappelijke regeling Stedendriehoek, als onderdeel van de Cleantech Regio.

Doelen van het speerpunt hebben wij als volgt gedefinieerd:

1. Onze thema's op de regionale agenda én aanhaken op kansen die zich voordoen
2. Zichtbaar zijn en positie krijgen in de regio
3. Inzicht hebben in de samenwerkingsstructuur van de Cleantech Regio
4. Verbeteren van de samenwerkingscultuur

Stand van zaken per doel:

1. Onze thema's op de regionale agenda én aanhaken op kansen die zich voordoen

We hebben in beeld gebracht voor welke opgaven we willen samenwerken in de Cleantech Regio. Hierbij is gebruik gemaakt van de plannen van aanpak die zijn gemaakt voor alle speerpunten (thema's wonen, binnenstad, werkgelegenheid, zorginnovatie, Cleantech). Ook is gekeken naar het thema bereikbaarheid/mobiliteit. Op dit thema zet de Cleantech Regio veel in. Er lopen veel regionale projecten en er worden plannen gemaakt voor de toekomst. Naar onze mening liggen hier kansen voor Zutphen. Een goed bereikbare regio en stad zijn van belang voor economische ontwikkeling. En slimme en schone mobiliteit helpen bij het realiseren van klimaatdoelstellingen.

Opgaven zijn beoordeeld op:

- In welke mate draagt het bij aan de 3 hoofddoelen van het focustraject? Hoe belangrijk is het voor onze gemeente?
- In welke mate hebben we de regio nodig?
- Zit er energie op?
- Is snel succes mogelijk? (en een succes kan ook een eerste stap zijn)

Het resultaat is een beknopte lijst met onderwerpen en opgaven, een soort Zutphense 'regionale samenwerkingsagenda'. Per opgave is beschreven wat we in de regio willen bereiken en wie – namens onze gemeente- bestuurlijk en ambtelijk een actieve rol heeft (zie bijlage). We willen deze samenwerkingsagenda gebruiken als richtinggevende onderlegger van onze regionale samenwerking. Dit zijn dus de onderwerpen die we graag geagendeerd zien op regionale schaal. De samenwerkingsagenda biedt focus voor de ambtelijke en bestuurlijke inzet. Meer aandacht voor een beperkt aantal onderwerpen is bovendien effectiever dan het versnipperen daarvan.

Bewaking voortgang en bijstelling

De samenwerkingsagenda is dynamisch en kan in de loop van de tijd veranderen. Wij volgen de voortgang en ons plan is om deze jaarlijks te actualiseren (de eerstvolgende na de vorming van een nieuw college). Wij zullen u hierover actief informeren.

2. Zichtbaar zijn en positie krijgen in de regio

Door zelf duidelijk te maken waar we voor gaan in de regio, krijgt Zutphen automatisch een duidelijker profiel in de Cleantech Regio. Dit draagt – naar onze mening - bij aan het verkrijgen van positie in de regio. Want als Zutphen voor anderen een heldere agenda heeft, dan wordt het voor hen gemakkelijker om ons te benaderen.

We willen dat de regio op ons kan rekenen. Dit doen we door actief deel te nemen aan verschillende regionale werkgroepen en overlegtafels vanuit onze gemeentelijke rollen (in elk geval voor die onderwerpen waar wij voor gaan in de regio). Daarnaast levert Zutphen sinds medio 2016 ook capaciteit voor regionale rollen op het gebied van wonen, leefomgeving, bedrijventerreinen en bereikbaarheid. We werken met de andere gemeenten samen op basis van een gezamenlijk regionaal belang. We dragen hiermee bij aan de regionale organisatie. Dit is een grote verandering t.o.v. voorgaande jaren; tot halverwege vorig jaar vervulden wij namelijk geen enkele regionale rol.

3. Inzicht hebben in de samenwerkingsstructuur van de Cleantech Regio

De regio Stedendriehoek (gemeenschappelijke regeling) en de Strategische Board (stichting) werken samen met Cleantech als profiel in de Cleantech Regio. ‘De weg vinden’ in deze samenwerking kan soms lastig zijn. Bijgevoegd overzicht waarin de samenwerkingsstructuur grafisch is weergegeven, helpt onze organisatie om het inzicht en overzicht te houden. De digitale versie biedt op elk onderdeel extra informatie zoals doel van de overleggen, welke deelnemers, Zutphense contactpersonen, uitwerking thema’s, etc..

4. Verbeteren van de samenwerkingscultuur

Naast het hebben van een eigen samenwerkingsagenda (punt 1), het actief werken in het samenwerkingsverband (punt 2), ‘de weg kunnen vinden’ (punt 3), is het ook van belang dat er een goede samenwerkingscultuur bestaat. Dan gaat het om vragen als “Hoe werken we samen?”, “Wat betekent samenwerking voor ons gedrag?”, “Hoe halen we maximaal rendement?”. De samenwerkingscultuur is aan de orde op elk niveau, ambtelijk en bestuurlijk (college en raad) en zal altijd in ontwikkeling zijn. Via de “Zutphen Academie” zal een scholingsaanbod worden voorbereid om onze organisatie v.w.b. regionale samenwerking verder te verbeteren.

5. Betrokkenheid van de gemeenteraad bij de regionale samenwerking

Vanuit het speerpunt “Meer samendoen in de Stedendriehoek” is een onderzoek uitgevoerd. Daarin bekeken wij de betrokkenheid van de raad bij die samenwerking in de regio.

De onderzoeksvragen:

- a. *In welke mate heeft de gemeenteraad grip op regionale samenwerking?*
- b. *Hoe kunnen we het toezicht verbeteren?*

De conclusie van het onderzoek

De raad wil graag meer betrokken worden bij belangrijke besluiten en ontwikkelingen. Men wil informatie daarover beter en eerder krijgen, en vraagt meer openheid.

Waarom deze conclusie?

In gesprekken met raadsleden vroegen wij naar uw ervaringen, wensen en verwachtingen. En hoe we uw betrokkenheid bij regionale samenwerking kunnen vergroten. Daaruit bleek dat u nu weinig grip ervaart. U vindt de samenwerking belangrijk. Maar u ziet weinig van de bestuurlijke processen en concrete resultaten, die voor de inwoners van de eigen gemeente belangrijk zijn. Daardoor vindt u het nu lastig om kaders te stellen en te controleren.

Hoe nu verder?

In het komende forumgesprek willen wij met u bespreken hoe we de situatie van nu kunnen verbeteren. In dat gesprek willen we graag tot een concrete afspraak komen. Bijvoorbeeld dat wij, samen met de griffie, een aantal acties gaan uitwerken. We streven ernaar om een aantal daarvan klaar te hebben, als de nieuwe gemeenteraad volgend jaar begint. Hieronder leest u een aantal mogelijke acties. Voor ons als college, voor de regio én voor de raad.

In het rapport worden verschillende aanbevelingen gedaan. Deze kunnen we vertalen naar acties die wij als college kunnen oppakken, waar we de regio voor kunnen vragen en verbeteringen waaraan uw raad samen met de griffie aan zou kunnen gaan werken.

Mogelijke acties:*Wat kan de regio Stedendriehoek doen?*

- Samenhang aanbrengen tussen de regionale agenda en de lokale opgaven van de afzonderlijke gemeenten (transparantie en openheid).
- Gezamenlijke informatiesessies organiseren voor raadsleden rondom inhoudelijke regionale thema's.
- Beschikbaar en toegankelijk maken van kerncijfers van de regio en behaalde resultaten.

Wat kan het college doen?

- Periodiek een terugkoppeling geven over de stand van zaken en voortgang en de betekenis daarvan voor onze gemeente.
- Bij voorstellen en memo's benoemen wat de regionale betrokkenheid/relatie is.

Wat kan de raad zelf doen?

- Kennis over regionale samenwerking vergroten.
- Informatie/documenten over regionale samenwerking op de eigen raadswebsite gebundeld aanbieden.

Bijlage(n)

1. Zutphense samenwerkingsagenda
2. Infographic Samenwerkingsstructuur Cleantech Regio

3. Onderzoeksrapport ‘Positie van de gemeenteraad in de regio Stedendriehoek’