


ONTWERP Invulinstructie
RAADSVOORSTEL

Griffienummer:

Onderwerp	Bestuurlijke toekomst Zutphen
Programma	1. Politiek dichtbij
	--

Vergadering	Beeldvormend
Portefeuillehouder	Wimar Jaeger
Inlichtingen bij	Doret Boonstra
	0622389968. d.boonstra@zutphen.nl

Soort bevoegdheid	☒ kaderstellend	☐ controlerend	☐ budgetrecht	☐ overig
Beleidsvrijheid	☐ geen	☐ beperkt	☒ ruim	
Programmabegrotingswijziging	☒ ja	☐ nee		

Het college van burgemeester en wethouders stelt de raad voor:

1. Kennis te nemen van a. het gezamenlijke onderzoek Eindrapport Brummen–Rheden–Zutphen en b. het rapport Bestuurlijke Toekomst Eindrapport Schaalvergroting Zutphen;
2. Te constateren dat de gemeente Brummen heeft gekozen voor de variant Brummen–Rheden;
3. Uit te spreken dat de gemeente Zutphen zich, in het licht van deze keuze, richt op het versterken van haar eigen toekomstbestendigheid en tegelijkertijd laat weten ook in de toekomst open te staan voor een herindeling met de gemeente Brummen;
4. Het college de opdracht te geven om een uitgangspuntennotitie ‘Toekomstbestendig Zutphen’ op te stellen en deze in 2026 aan de nieuwe raad voor te leggen
5. Voor het opstellen van de uitgangspuntennotitie ‘Toekomstbestendig Zutphen’ een projectbudget van € 75.000,- beschikbaar te stellen en dit te dekken uit algemene reserve.
6. De begroting 2026 dienovereenkomstig te wijzigen (begrotingswijziging 2026-9).

Inleiding

De raad van de gemeente Brummen heeft op 17 april 2025 op basis van de inhoud van het eindrapport naar de eigen bestuurlijke toekomst geconcludeerd dat het lastig zal worden om als relatief kleine gemeente de kwaliteit van de dienstverlening en het voorzieningenniveau op peil te houden. Volgens de raad kan bestuurlijk samengaan met een buurgemeente, leiden tot een meer robuuste gemeente. De raad van de gemeente Brummen heeft het college van burgemeester en wethouders de opdracht gegeven om vervolgonderzoek te doen naar een herindeling met de gemeenten Rheden of Zutphen.

De raad van de gemeente Zutphen heeft daaropvolgend op 11 juli 2025 een bestuursopdracht vastgesteld waarin het college van burgemeester en wethouders is gevraagd te verkennen:

1. welke kansen en risico's schaalvergroting heeft voor onze inwoners en of schaalvergroting bijdraagt aan de ambities en maatschappelijke opgaven die wij als eigenstandige gemeente hebben;
2. of de herindeling met de gemeente Brummen een goede oplossing is voor de draagkracht onder de voorzieningen en de toekomstige ontwikkelingen.

Voor de beantwoording van de eerste vraag hebben we een eigen verkenning naar de meerwaarde van schaalvergroting uitgevoerd. Voor de beantwoording van de tweede vraag is een gezamenlijk onderzoek met Brummen en Rheden naar herindeling uitgevoerd en zijn inwoners geconsulteerd. Het voorliggende voorstel beoogt richting te geven aan de weging van de resultaten uit beide onderzoeken.

Op grond van het gezamenlijk onderzoek heeft het college van Brummen op 18 december 2025 de raad van Brummen geadviseerd om tot een herindeling met de gemeente Rheden te komen.

Dit raadsvoorstel wordt alleen ter besluitvorming aan de raad van Zutphen voorgelegd indien op 15 januari 2026 de raad van Brummen besluit om te kiezen voor een herindeling met de gemeente Rheden.

Beoogd effect

Met dit voorstel beogen wij:

- Duidelijkheid te geven over de positie van de gemeente Zutphen nu de gemeente Brummen kiest voor de gemeente Rheden.
- De raad in staat te stellen richting te geven aan de vervolgaanpak van de gemeente Zutphen.
- Te borgen dat de inzichten uit het eigen onderzoek naar schaalvergroting benut worden voor de versterking van de bestuurskracht en toekomstbestendigheid van de gemeente Zutphen.
- Te bepalen hoe de gemeente Zutphen zich bestuurlijk en regionaal positioneert richting de toekomst.

Argumenten

1.1. Het Eindrapport Brummen-Rheden-Zutphen geeft op basis van een objectieve vergelijking een gedegen beeld van de 'plussen en minnen' van de twee verschillende herindelingsopties.

Zutphen heeft steeds ingezet op een gelijkwaardig, transparant en zorgvuldig onderzoeksproces. Wij spreken onze waardering uit voor de samenwerking met de verschillende partijen en voor de wijze waarop het gezamenlijke onderzoek is uitgevoerd. Inwoners, maatschappelijke organisaties, ondernemers én de raden, colleges en medewerkers van de drie gemeenten hebben via consultaties, gesprekken, bijeenkomsten en ambtelijke inzet actief bijgedragen aan dit onderzoek. Die brede betrokkenheid heeft het beeld vollediger en evenwichtiger gemaakt.

Het rapport bevat vier onderzoeken:

1. De herindelingsbeelden: dit zijn de uitkomsten van het onderzoek uitgevoerd door Moventem, naar de kansen, uitdagingen en aandachtspunten van beide combinaties.
2. Het resultaat van het inwonersonderzoek over beide combinaties.
3. De financiële quickscan die is uitgevoerd door de Provincie Gelderland.
4. Het onderzoek dat een eerste beeld schetst van de eventuele impact die het wisselen van samenwerkingsverbanden kan hebben. Dit onderzoek is uitgevoerd onder leiding van de gemeente Brummen, samen met de gemeenten Rheden en Zutphen.

Bij dit laatste rapport hebben wij als Zutphen een aanvullende notitie opgesteld. In deze notitie hebben we opgenomen welke gevolgen zeker en substantieel zijn bij een regiowissel, maar in het deelonderzoek ontbreken. Voor een volledige, transparante en zorgvuldige besluitvorming is het volgens ons essentieel dat uw raad beschikt over deze informatie.

1.2. Het rapport Bestuurlijke Toekomst Eindrapport Schaalvergroting Zutphen biedt waardevolle inzichten op de vraag waarom opschalen voor de gemeente Zutphen belangrijk is.

Wij spreken onze waardering uit voor alle partijen die hebben bijgedragen aan dit onderzoek naar de meerwaarde van schaalvergroting. Dit onderzoek biedt waardevolle inzichten op de vraag waarom opschalen voor de gemeente Zutphen belangrijk is, en welke bestuurlijke, organisatorische en maatschappelijke voordelen hiermee samenhangen. Ook geeft het inzicht in de aandachtspunten die schaalvergroting met zich meebrengt.

2.1. Op basis van de onderzoeksresultaten zoals neergelegd in het Eindrapport Brummen-Rheden-Zutphen heeft de gemeenteraad van Brummen op 15 januari 2026 een besluit genomen over de bestuurlijke toekomst van de gemeente Brummen c.q. een herindeling met de gemeente Zutphen of Rheden.

De gemeenteraad van Brummen heeft op 15 januari 2026 besloten een keuze te maken voor een herindeling met Rheden. Dit is een belangrijk besluit en heeft gevolgen voor de gemeente Zutphen. Nu de keuze op Rheden valt stellen wij u voor ons te beraden op de vraag hoe we een toekomstbestendige gemeente kunnen zijn en blijven.

3.1. Een toekomstbestendig voorzieningen- en kwaliteitsniveau is nodig om onze centrumfunctie te kunnen blijven vervullen.

Ook zonder herindeling met Brummen blijft de noodzaak bestaan om onze centrumfunctie duurzaam te kunnen blijven vervullen en regionale opgaven samenhangend op te pakken. Wij blijven daarom investeren in een sterke samenwerking binnen de Regio Stedendriehoek en verkennen hoe wij – samen met omliggende gemeenten en partners – kunnen werken aan een toekomstbestendig voorzieningen- en kwaliteitsniveau.

Zutphen is geen kleine gemeente, maar ook geen grote stad. We bevinden ons precies daartussenin: middelgroot, maar met een grote verantwoordelijkheid. Onze gemeente vervult al eeuwen een centrumrol voor de omliggende dorpen en gemeenten. Mensen komen naar Zutphen en Warnsveld om te winkelen, naar school te gaan, naar het theater te gaan, aan de slag te gaan in de zorg, of gewoon om te genieten van onze binnenstad en het culturele aanbod. Die rol is mooi en waardevol. Maar het is ook een rol die veel vraagt, meer dan je op basis van ons inwonertal zou verwachten.

In het rapport *Bestuurlijke Toekomst Eindrapport Schaalvergroting Zutphen* worden de opgaven beschreven en de kansen, aandachtspunten en uitdagingen die schaalvergroting brengt. Moventem concludeert op basis van dit onderzoek het volgende: *De uitgangspositie van de gemeente Zutphen is overwegend positief. Wel zijn er zorgen dat de mogelijke herindeling van andere regiogemeenten de positie van Zutphen en haar centrumfunctie kan aantasten. Deze verkenning laat zien dat er op korte termijn geen grote urgentie is om op te schalen. Op middellange en langere termijn biedt schaalvergroting reële kansen en meerwaarde om beter om te gaan met de uitdagingen en opgaven waar de gemeente Zutphen voor staat.*

3.1.1. De druk neemt toe

Net als alle gemeenten krijgen we te maken met grote maatschappelijke vraagstukken: wonen, vergrijzing, klimaat, energietransitie, de enorme druk op het sociaal domein en niet te vergeten de schaarste op de arbeidsmarkt.

Maar voor Zutphen komt daar iets bij: we hebben ook te maken met stedelijke vraagstukken. We willen wijken vitaal houden, zorgen dat iedereen mee kan doen, leegstand voorkomen, bedrijventerreinen vernieuwen en zorgen dat onze bereikbaarheid op orde blijft (zie hoofdstuk 2 van het eindrapport meerwaarde schaalvergroting). Het vraagt om handen, kennis, geld en bestuurlijke aandacht om deze vraagstukken op te pakken.

3.1.2. We zijn te groot voor het servet, te klein voor het tafellaken

En dan komt de derde laag van onze werkelijkheid: onze schaal. We hebben voorzieningen en opgaven die passen bij een stad van 70.000 tot 100.000 inwoners, maar dit wordt financieel gedragen door 50.000 inwoners. We willen:

- Een ziekenhuis in stand houden.
- Een bruisende binnenstad.
- Grote culturele instellingen.
- Waardevolle natuur en landelijk gebied.
- Een robuuste onderwijsstructuur.
- Sterke zorg en ondersteuning.
- Een sociaal vangnet dat niemand laat vallen.

Dat zijn geen kleine dingen. En toch moeten we dat als middelgrote gemeente zien te organiseren met de middelen, mensen en capaciteit van een middelgrote gemeente. Het is alsof je met de kracht van één roeier een boot probeert te sturen waar eigenlijk drie nodig zijn.

3.1.3 De regio kijkt naar Zutphen - maar we kunnen het niet alleen

Inwoners van omliggende gemeenten maken gebruik van “onze” voorzieningen. En dat is logisch; we vormen samen één leefgebied. In de praktijk betekent dat ook dat er vanuit de (sub)regio wordt verwacht dat Zutphen een voortrekkersrol pakt. Dat we projecten aanjagen, plannen coördineren, en regionale voorzieningen helpen behouden.

Maar die rol kunnen we alleen waarmaken als er sprake is van wat onderzoekers noemen een “regionaal sociaal contract”: een cultuur van samen verantwoordelijkheid dragen en elkaar helpen de regio sterker te maken.

Als we eerlijk kijken, zien we dit beeld:

De opgaven die Zutphen moet vervullen, als stad én als centrumgemeente², groeien sneller dan onze middelen, onze capaciteit en onze bestuurlijke kracht.

Dat is geen probleem van vandaag en niet uniek voor Zutphen. Het is een landelijk patroon onder middelgrote centrumgemeenten.³ Maar we voelen het hier wel heel concreet en deze opgave wordt steeds zwaarder. Op dit moment redden we het nog, maar de urgentie is voelbaar.

3.1.4. Balans tussen opgaven en uitvoeringkracht is nodig

Het is voor de gemeente Zutphen essentieel dat we de balans bewaken tussen wat van ons wordt verwacht en wat we als gemeente aankunnen. Een sterkere organisatie, een robuuster profiel en een steviger positie in de regio zijn daarvoor noodzakelijk.

Het bij elkaar houden van de regio, bestuurlijk en maatschappelijk, blijft van groot belang. Ook nu de gemeente Brummen een andere keuze maakt, blijft de gemeente Brummen voor de gemeente Zutphen een belangrijke partner binnen het regionale ecosysteem. Onze inwoners, organisaties en voorzieningen zijn intensief verweven en dat blijft zo.

We blijven werken aan samenwerking die past bij het “regionaal sociaal contract”: een gedeelde verantwoordelijkheid om voorzieningen, economie, landschap, zorg en leefbaarheid te dragen. We zetten daarbij in op:

- versterking van onze bestuurskracht en organisatie,
- verdieping van samenwerking binnen de Regio Stedendriehoek,
- strategische samenwerking met omliggende gemeenten,
- en het benutten van de inzichten uit het onderzoek naar de meerwaarde van schaalvergroting.

Zutphen en Warnsveld hebben veel te geven - cultuur, historie, onderwijs, zorg, natuur, een landelijke omgeving, werkgelegenheid - maar ook veel te verliezen als we het niet samen met de regio dragen. Daarom blijven wij gericht werken aan manieren om onze bestuurlijke kracht te versterken en als centrumgemeente toekomstbestendig te blijven.

3.1.5. Inwoners zien kansen en risico's als het gaat om een schaalvergroting

We hebben specifiek onderzoek gedaan naar de mening van inwoners als het gaat om schaalvergroting met Brummen. We nemen de uitkomsten hiervan mee in het vervolg. Daarom benoemen we ze in dit raadsvoorstel.

In alle gemeenten (Brummen, Rheden en Zutphen) staan dezelfde thema's bovenaan:

- Voorzieningen (zorg, sport, cultuur, basisvoorzieningen)
- Ruimte / leefomgeving
- Dienstverlening
- Veiligheid
- Kenmerken/identiteit (met als opvallend punt: in Brummen zwaarder wegend dan in Rheden en Zutphen)

Samenwerkingsverbanden worden in alle gemeenten als het minst belangrijk gerangschikt, terwijl deze bestuurlijk juist grote gevolgen hebben.

In alle consultaties geldt: inwoners zien zowel kansen als zorgen, maar noemen structureel meer zorgen dan kansen.

Kansen die inwoners zien voor de variant Brummen-Zutphen:

- Combinatie van stad en platteland: Zutphen met stedelijke voorzieningen en werkgelegenheid; Brummen met landelijk en groen profiel.
- Veel inwoners uit Brummen zijn in het dagelijks leven al sterk op Zutphen georiënteerd (wonen–werken–voorzieningen).

Verwachting dat:

- Voorzieningen (ziekenhuis, sport, cultuur) beter geborgd kunnen worden in één grotere centrumgemeente;
- Er meer slagkracht ontstaat in sociaal domein, economie, woningbouw en infrastructuur;
- De nieuwe gemeente financieel en bestuurlijk robuust wordt.
- Continuïteit van samenwerkingsverbanden in de Regio Stedendriehoek wordt als pluspunt ervaren: rustig overgangsscenario, weinig “schuivende panelen”.

Zorgen die inwoners uiten over de variant Brummen-Zutphen

Brummen vreest:

- dat dorpsbelangen worden overstemd door de stad;
- groei van Zutphen in dorpen en buitengebied van Brummen;
- verlies van landelijk karakter.

Zutphen vreest:

- aantasting van de eigen stedelijke identiteit en schaal;

- dat stedelijke voorzieningen en financiën onder druk komen door extra lasten;
- meer afstand tot bestuur door grotere schaal.

Over en weer twijfels over:

- financiële risico's (de ene gemeente "trekt" de andere naar beneden);
- evenwicht stad-dorp in voorzieningen, ruimtelijke keuzes en begroting.

Overkoepelende conclusies inwonersconsultatie

- De inwoners van alle betrokken gemeenten zien herkenbare kansen van herindeling, maar zijn overwegend risicogericht: de balans in hun beleving slaat door naar zorgen.
- De zorgen over verlies van identiteit en sterke verslechtering van dienstverlening zijn herkenbaar. Deze worden echter in het onderzoek naar effecten van een herindeling niet bevestigd; identiteit blijft doorgaans overeind na een herindeling en dienstverlening stabiliseert of verbetert licht.
- De pluspunten van herindeling – professionalisering, bestuurskracht en regionale positie – worden in de rapporten feitelijk onderbouwd, maar zijn in de ogen van inwoners minder zichtbaar.
- De financiële en organisatorische risico's die inwoners noemen, zijn reëel genoeg om expliciet bestuurlijk te adresseren: schaalvoordeel is geen automatisme; het vraagt om bewuste keuzes en strakke uitvoering.

3.2. Zutphen houdt een open en constructieve houding richting de toekomst.

Hoewel op dit moment geen herindeling met Brummen aan de orde is, houdt Zutphen een open en constructieve houding richting toekomstige ontwikkelingen. Herindeling is een lange weg waarin nieuwe inzichten kunne ontstaan. Indien zich in de komende tijd nieuwe kansen of noodzaak tot schaalvergroting voordoen, kan de raad op basis van de op te stellen uitgangspuntennotitie een weloverwogen keuze maken.

4.1. Zutphen richt zich op het versterken van de eigen bestuurskracht, organisatie en regionale positie.

Nu Brummen kiest voor Rheden, richt Zutphen zich op het versterken van de eigen bestuurskracht, organisatie en regionale positie. Het onderzoek naar schaalvergroting geeft waardevolle inzichten die we benutten voor het opstellen van een uitgangspuntennotitie 'Toekomstbestendig Zutphen'. Deze notitie heeft als doel om scherp te krijgen welke stappen Zutphen moet zetten om ook in de toekomst een sterke, effectieve en betrouwbare centrumgemeente te blijven - met een stevig sociaal contract in de regio.

De uitgangspuntennotitie beschrijft de fundamenten voor een toekomstbestendig Zutphen aan de hand van drie hoofdpunten:

1. Zutphen als centrumgemeente: wat vraagt onze regionale rol?

- Een analyse van onze huidige centrumfuncties (zorg, onderwijs, cultuur, veiligheid, economie).
- De vraag in hoeverre onze schaal en capaciteit aansluiten bij de regionale verwachtingen.
- Het versterken van het regionaal sociaal contract met omliggende gemeenten.

- Welke bestuurlijke en maatschappelijke rollen Zutphen de komende 10–15 jaar moet kunnen dragen.
2. Bestuurskracht en organisatie: hoe blijven we robuust en wendbaar?
- Een toets op basis van de Bestuurskrachtmonitor van de provincie Gelderland.
 - We blijven inzetten op de doorontwikkeling van de organisatie en de versterking van de uitvoeringskracht van de organisatie.
 - Een analyse van kwetsbaarheden, zoals specialistische functies, doorlooptijden en werkdruk. Maatregelen om continuïteit en kwaliteit van beleid, uitvoering en dienstverlening te versterken.
 - Het verminderen van afhankelijkheid van externe inhuur en éénmensfuncties.
 - Professionalisering van digitalisering, informatievoorziening en procesgericht werken.
3. Toekomstscenario's en keuzes: hoe blijft Zutphen zelfstandig toekomstbestendig?
- Uitwerking van scenario's waarmee Zutphen zelfstandig haar bestuurskracht kan versterken.
 - Opties voor intensievere samenwerking binnen de Regio Stedendriehoek.
 - Verkenning van strategische samenwerkingen met omliggende gemeenten.
 - Financiële, organisatorische en personele consequenties per scenario.
 - Een advies aan de raad voor de te kiezen koers.

Kanttekeningen

2.1. Het besluit van Brummen om voor Rheden te kiezen verandert de bestuurlijke verhoudingen in de regio.

Zutphen zal haar positie binnen de Stedendriehoek opnieuw moeten herijken. Dat geldt eveneens voor andere samenwerkingsverbanden, waaronder in elk geval de verplichte zoals de politie, de veiligheidsregio, de GGD en de ODA. Dit doen we in samenspraak met de gemeenten Voorst en Lochem.

2.1. Bestaande ambtelijke samenwerking

2.2. We hebben geen brochure of promotiefilmpje gemaakt voor de nieuwe gemeente Brummen-Zutphen

We vinden het van belang te benadrukken dat de gemeente Zutphen zich gedurende het gehele onderzoekstraject heeft gehouden aan de gezamenlijke afspraken over proces en communicatie. Daarom hebben we – in tegenstelling tot de gemeente Rheden – afgezien van het produceren van brochures, filmpjes of andere middelen die het besluitvormingsproces van Brummen kunnen beïnvloeden. We staan voor een open, eerlijk en transparant onderzoeksproces en willen als betrouwbare partner bijdragen aan een zorgvuldig en gelijkwaardig verloop van het traject.

3.1. Het zelfstandig verdergaan vraagt blijvende aandacht voor bestuurskracht, financiële soliditeit en ambtelijke capaciteit.

Het college zal de raad, inwoners en de ambtelijke organisatie actief betrekken bij de uitgangspuntennotitie 'Toekomstbestendig Zutphen' om zo op een integrale wijze deze opgave te beoordelen.

Financiën

Voor het opstellen van de uitgangspuntennotitie maken we kosten (€ 75.000,00). Deze bestaan met name uit inhuur en externe advisering. We stellen voor deze kosten te dekken uit de algemene reserve. Een begrotingswijziging is als bijlage bijgevoegd.

Communicatie

In deze onderzoeksfase is er in het gezamenlijke onderzoek veel aandacht besteed aan het betrekken van inwoners, maatschappelijke organisaties en ondernemers (*zie het deelonderzoek inwonersconsultatie in het eindrapport Brummen-Rheden-Zutphen*). In het lokale onderzoek is de betrokkenheid van inwoners beperkt gebleven. Ook om overlap met het gezamenlijke onderzoek te vermijden. In de bijlage ‘overzicht van communicatieacties’ staan de acties op een rij.

De uitkomst van de keuze van de gemeente Brummen en de positie van de gemeente Zutphen wordt actief gecommuniceerd aan inwoners, medewerkers en regionale partners. De kernboodschap luidt: *Zutphen blijft werken aan een sterke, zelfstandige en toekomstgerichte gemeente. De kennis en de ervaringen uit het onderzoek naar de meerwaarde van schaalvergroting helpen ons om verder te bouwen aan een sterke gemeente die dichtbij inwoners blijft.*

Uitvoering

We willen graag samen met raad, organisatie, inwoners en partners de uitgangspuntennotitie opstellen. Deze zal aan de nieuwe raad worden voorgelegd.

Evaluatie

Dit proces evalueren we als over de uitgangspuntennotitie is besloten.

Bijlagen

- Bijlage 1. Oplegger bij raadsvoorstellen bestuurlijke toekomst
- Bijlage 2. Raadsvoorstel I Bestuurlijke toekomst Zutphen en Brummen
- Bijlage 4a. Begrotingswijziging 2026-9 bij rvs I Zutphen Brummen Bestuurlijke toekomst Zutphen
- Bijlage 4b. Begrotingswijziging 2026-9 bij rvs II Bestuurlijke toekomst Zutphen
- Bijlage 5a. Eindrapport gezamenlijk onderzoek Brummen–Rheden–Zutphen
- Bijlage 5b. Bijlagenboek bij eindrapport
- Bijlage 6. Aanvullende notitie deelonderzoek wisselen samenwerkingsverbanden
- Bijlage 7. Het rapport Bestuurlijke Toekomst Eindrapport Schaalvergroting Zutphen
- Bijlage 8. Besluit van het college van de gemeente Brummen d.d. 18 dec 2025
- Bijlage 8a. Afwegingskader principebesluit bestuurlijke toekomst gemeente Brummen
- Bijlage 9. Persbericht
- Bijlage 10. Overzicht van de communicatieacties
- Bijlage 11. Vastgestelde bestuursopdracht van 11 juli 2025.
- Bijlage 12. Memo Status en gevolgen van een principebesluit tot herindeling

ONTWERP



BESLUIT

Griffienummer:

De raad van de gemeente Zutphen,

gelezen het voorstel van het college van burgemeester en wethouders van 18 december 2025 met nummer 1275563;

gelet op artikel 108 van de Gemeentewet;

b e s l u i t :

1. Kennis te nemen van a. het gezamenlijke onderzoek Eindrapport Brummen–Rheden–Zutphen en b. het rapport Bestuurlijke Toekomst Eindrapport Schaalvergroting Zutphen;
2. Te constateren dat de gemeente Brummen heeft gekozen voor de variant Brummen–Rheden;
3. Uit te spreken dat de gemeente Zutphen zich, in het licht van deze keuze, richt op het versterken van haar eigen toekomstbestendigheid en tegelijkertijd laat weten ook in de toekomst open te staan voor een herindeling met de gemeente Brummen;
4. Het college de opdracht te geven om een uitgangspuntennotitie ‘Toekomstbestendig Zutphen’ op te stellen en deze in 2026 aan de nieuwe raad voor te leggen
5. Voor het opstellen van de uitgangspuntennotitie ‘Toekomstbestendig Zutphen’ een projectbudget van € 75.000,- beschikbaar te stellen en dit te dekken uit de algemene reserve.
6. De begroting 2026 dienovereenkomstig te wijzigen (nr. 2026-9)

Aldus besloten in de openbare vergadering van
de raad van de gemeente Zutphen,
gehouden op:

De voorzitter,

de griffier,