



Memo gemeenteraad

Aan	: De gemeenteraad
Van	: Het college van burgemeester en wethouders
Onderwerp	: Consulterende vragen aan de fracties
Zaaknummer	: 1334234
Doel	: Het consulteren van de fracties over de Concept Uitvoeringsagenda Lokale aanpak Bestaanszekerheid 2026-2027 en Concept Eindevaluatie Inwoner in Beeld 2023-2026

Kennisnemen van

- Concept-Eindverantwoording Inwoner in Beeld 2023-2026
- Concept-Uitvoeringsagenda Lokale aanpak Bestaanszekerheid 2026-2027

Inleiding

Bij de vaststelling van de Lokale aanpak Bestaanszekerheid heeft de gemeenteraad aan het college gevraagd om de Concept Uitvoeringsagenda ter advies aan de raad voor te leggen. In de beeldvormende raadsvergadering wordt de Concept Uitvoeringsagenda ingebracht samen met de voorliggende memo met vragen aan de fracties in de gemeenteraad.

Inhoud

1. Monitoring op impact: sturen op de beweging in plaats van output

De Lokale aanpak Bestaanszekerheid werkt vanuit de lange termijnvisie dat alle inwoners van Zutphen in 2045 bestaanszeker zijn. Om deze koers vast te houden, werken we met zes ambities en drie randvoorwaarden, waarmee we de ambities, mensen en organisaties met elkaar verbinden. Dit vraagt om een andere werkwijze met een langetermijnfocus, waarin vertrouwen, samenwerking en leren centraal staan - en om een monitoringssystematiek die deze werkwijze ondersteunt.

Daarom verschuift de monitoring **van controleren op output naar sturen op de beweging** die inwoners daadwerkelijk vooruithelpt. De monitoring binnen het Uitvoeringsprogramma richt zich op:

- **Outcome:** de langetermijnbeweging richting meer bestaanszekerheid (impact);
- **Output en effecten:** de voortgang van de acties en de bijdrage die deze leveren aan de beweging.

Toelichting voor de raad:

- Deze manier van monitoren nodigt de raad uit om zijn toezichthoudende rol anders in te vullen: minder gericht op resultaten achteraf, maar meer op trends, signalen en de ontwikkeling van de beweging op de lange termijn. De jaarlijkse monitoring via de reguliere Planning- & Controlcyclus en de tweejaarlijkse evaluatie van de Uitvoeringsagenda ondersteunen de raad hierbij: samen leren,

evalueren, verantwoorden en bijsturen om koers te houden en tegelijkertijd ruimte te houden voor nieuwe inzichten en initiatieven.

- De raad kan zijn rol versterken door ook andere vormen van toezicht in te zetten, bijvoorbeeld door in gesprek te gaan met inwoners en met professionals uit het lokale netwerk en door op bezoek te gaan in de wijken.

Vraag aan de fracties: Kunnen de fracties instemmen met het ontwikkelen van een monitoringswijze die past bij sturing op de beweging?

2. Bekostiging: Bestemmingsreserve voor Bestaanszekerheid als basis

De Uitvoeringsagenda bevat acties die de verbinding tussen de ambities versterken. Om deze inzet met incidentele middelen te kunnen uitvoeren willen wij aan de raad voorstellen om een bestemmingsreserve Bestaanszekerheid te vormen. Het voorgenomen raadsvoorstel wordt voorgesteld om:

- Uit de Algemene Reserve € 750.000 te onttrekken ten behoeve van de bestemmingsreserve Bestaanszekerheid (voormalig bestemmingsreserve Armoedebestrijding);
- De bestemmingsreserve Armoedebestrijding (met een budget van € 320.000) in te zetten voor de Concept Uitvoeringsagenda Lokale aanpak Bestaanszekerheid 2026-2027 en deze reserve te herbenoemen naar Bestemmingsreserve Bestaanszekerheid;
- De incidentele kosten voor uitvoering van de voorgenomen acties, zoals beleidsontwikkeling, verbindende acties en communicatie in het kader van bestaanszekerheid te dekken uit de Bestemmingsreserve Bestaanszekerheid.

Met deze bestemmingsreserve legt de raad een financiële basis onder de uitvoering van de Lokale aanpak Bestaanszekerheid.

De uitvoering van de Lokale aanpak Bestaanszekerheid is afhankelijk van de toevoeging van incidentele middelen aan de bestemmingsreserve. Zonder deze reserve loopt de Uitvoeringsagenda vertraging op en kunnen we geen of minder goed invulling kunnen geven aan de voorgenomen acties, zoals: onderzoek naar besteedbaar inkomen met eventuele vervolgacties, een revolverend fonds voor inwoners, de uitrol en borging van de nieuwe werkwijze binnen de interne organisatie, de versterking van het lokale netwerk en het verbeteren van de communicatie rondom bestaanszekerheid. Deze vertraging zal vervolgens ook negatief doorwerken op het vergroten van bestaanszekerheid bij onze inwoners.

Vraag aan de fracties: Kunnen de fracties zich vinden in het voornemen om een bestemmingsreserve Bestaanszekerheid te vormen en dit in een raadsvoorstel in december aan de raad voor te leggen?

3. Prioritering en haalbaarheid binnen financiële middelen

De Uitvoeringsagenda geeft prioriteit aan de acties van de zes ambities en het verbinden tussen ambities, mensen en organisaties:

- 1) De voortgang in de uitvoering van de acties die zijn opgenomen onder de zes ambities en de bijdrage die deze acties leveren aan de beweging naar meer bestaanszekerheid voor onze inwoners.

- 2) Het verbinden tussen ambities, mensen en organisaties op basis van de randvoorwaarden:
 - a) Vanuit de inwoner en vertrouwen: Sterke wijken;
 - b) Simpel en integraal organiseren: interne aanpak en lokale netwerk met partners; en
 - c) Vindbare en begrijpelijke informatie: communicatieplan.

De acties die we vanuit de zes ambities van de Lokale aanpak Bestaanszekerheid uitvoeren, vallen zoveel mogelijk binnen de reguliere werkzaamheden van de beleids- en uitvoeringsteams. De uitvoeringskosten zijn daarmee vooralsnog gedekt vanuit de reguliere middelen van de beleids- en uitvoeringsteams die betrokken zijn bij bestaanszekerheid. Als er extra inzet of andere uitvoeringstaken benodigd zijn die niet vanuit de reguliere middelen zijn gedekt, dan zal op een later moment aan de raad worden voorgelegd om hier extra middelen voor vrij te maken.

Voor de verbindende acties die in de concept Uitvoeringsagenda zijn opgenomen willen we de incidentele middelen uit de bestemmingsreserve inzetten. Deze bestemmingsreserve maakt het mogelijk om de werkwijze uit Inwoner in Beeld verder te borgen in de organisatie. Daarnaast is de reserve nodig om uitvoering te geven aan het onderzoek besteedbaar inkomen en de opvolgende acties, om de werkwijze breed en duurzaam te implementeren en te borgen, en om het lokale netwerk en de communicatie rond bestaanszekerheid blijvend te versterken.

Tweejaarlijks evalueren we de Uitvoeringsagenda, waarbij we ook de acties beoordelen op haalbaarheid binnen de beschikbare financiële middelen.

Vraag aan de fracties: Kunnen de raadsfracties uit de voeten met de prioritering en de toetsing van de haalbaarheid binnen de financiële middelen binnen de tweejarige evaluatiecyclus?

Vervolg

De adviezen uit de beeldvormende raad worden aan het college voorgelegd. De raad stelt de definitieve Eindverantwoording Inwoner in Beeld op een later moment vast. Het college stelt de definitieve Uitvoeringsagenda Lokale aanpak Bestaanszekerheid vast.

Bijlagen

- 1334234 - Bijlage 1. Concept Eindverantwoording Inwoner in Beeld 2023-2026
- 1334234 - Bijlage 2. Concept Uitvoeringsagenda Lokale aanpak Bestaanszekerheid 2026-2027
- 1334234 - Bijlage 3. Presentatie Concept Eindverantwoording Inwoner in Beeld 2023-2026 en Concept Uitvoeringsagenda Lokale aanpak Bestaanszekerheid 2026-2027
- 1334234 - Bijlage 4. 21510 Zutphen Onderzoekresultaten Inwoner in Beeld 12-04-2024
- 1334234 - Bijlage 5. 21934 Zutphen Inwoner in Beeld meting 2026
- 1334234 - Bijlage 6. 21934 Rapport focusgroep Inwoner in Beeld
- 1334234 - Bijlage 7. Reflectie op leidende principes Inwoner in Beeld 2026
- 1334234 - Bijlage 8. Inwonerreis Inkomensondersteuning 2026
- 1334234 - Bijlage 9. Compilatie succesverhalen uit nieuwsbrieven 2024-2026